

# Seminare & Fortbildungen



Wir sind anerkannter Träger im Sinne des Bildungszeitgesetzes Baden-Württemberg (§10 Abs. 7 BzG BW)

## Führungskräfteentwicklungsprogramm

Liebe haupt- und ehrenamtliche Johanniter,  
und auch Grüße an Mitarbeitende aus anderen Organisationen und Betrieben,

es gibt eine Vielzahl an Wegen eine Führungskraft zu werden. Doch leider passiert das oft unvorbereitet mit einem „Stoß ins kalte Wasser“. Dies möchten wir besser machen!

Seit dem Jahr 2024 bieten wir ein Seminarpaket an, welches Ihnen innerhalb von fünf einzelnen Tagen eine hervorragende Grundlage für Ihre Arbeit als Führungskraft bietet. Das Seminar richtet sich sowohl an Menschen, die bereits Führungskraft sind als auch an Personen, die für eine entsprechende Aufgabe vorgesehen sind und auch an Johanniter, die sich für kommende Optionen fit machen wollen.

In wechselnden 5 Modulen lernen Sie wichtige praktische Skills und den benötigten theoretischen Hintergrund. Das Grundlagenmodul 1 benötigen Sie immer, Modul 2-4 können sich inhaltlich ändern und sollten sich inhaltlich sinnvoll ergänzen. Modul 5 ist der Abschluss der Serie und eignet sich auch gleichermaßen für erfahrene Führungskräfte.

| Inhalt                                                                                                                                                                                                                     | Termin                       | Referent     | Anmeldeschluss |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------|----------------|
| <b>Modul 1: Grundbaustein Führung</b><br><a href="https://events.johanniter.de/ma-fuehrungskraefteseminar">https://events.johanniter.de/ma-fuehrungskraefteseminar</a>                                                     | 07.04.2025<br>9:00-17:00 Uhr | Rainer Krumm | 7.3.2025       |
| <b>Modul 2: Herausforderungen als Chance für Wachstum: Resilienz stärken!</b><br><a href="https://events.johanniter.de/ma-seminar-resilienztraining">https://events.johanniter.de/ma-seminar-resilienztraining</a>         | 21.05.2025<br>9:00-17:00 Uhr | Doris Pfiz   | 18.4.2025      |
| <b>Modul 3: Schlagfertigkeit &amp; Konfliktmanagement</b><br><a href="https://events.johanniter.de/ma-schlagfertigkeit-und-konfliktmanagement">https://events.johanniter.de/ma-schlagfertigkeit-und-konfliktmanagement</a> | 23.06.2025<br>9:00-17:00 Uhr | Rainer Krumm | 23.5.2025      |
| <b>Modul 4: Zeitmanagement und Teamführung</b><br><a href="https://events.johanniter.de/ma-zeitmanagement-und-teamfuehrung">https://events.johanniter.de/ma-zeitmanagement-und-teamfuehrung</a>                            | 15.09.2025<br>9:00-17:00 Uhr | Marie Stravs | 16.8.2025      |
| <b>Modul 5: Führungswerkstatt</b><br><a href="https://events.johanniter.de/ma-fuehrungswerkstatt/">https://events.johanniter.de/ma-fuehrungswerkstatt/</a>                                                                 | 20.10.2025<br>9:00-17:00 Uhr | Rainer Krumm | 19.9.2025      |

Die Bausteine 2-4 bieten wir bereits seit zwei Jahren auch als Einzelseminar für alle Interessierten an. Neu ist jedoch die inhaltliche Zusammensetzung und die Kombination mit Teamführung. An Modul 5 können nur erfahrene Führungskräfte und Nachwuchsführungskräfte teilnehmen, bzw. solche die es werden wollen.

Modul 1 ist denjenigen vorbehalten, die das Zertifikatsseminar mit allen Bausteinen absolvieren möchten. Hierzu benötigen Sie eine Empfehlung Ihrer Führungskraft und die Freigabe durch den Regionalvorstand. Alle Bausteine können Sie entweder innerhalb eines Jahres absolvieren oder ganz nach ihren zeitlichen Möglichkeiten gestreckt über drei Jahre. Wir schließen mit Ihnen vor Seminarbeginn eine entsprechende schriftliche Vereinbarung. Nach Abschluss aller Seminarblöcke erhalten die Teilnehmer ein entsprechendes Zertifikat verliehen. Gerne kann dies auch auf Wunsch im Rahmen eines Zukunftsgesprächs mit dem Regionalvorstand erfolgen.

Dieses Seminar ist sowohl für haupt- als auch ehrenamtliche Johanniter konzipiert. Ehrenamtliche Kräfte können hierfür ihren gesetzlichen Anspruch auf Bildungsurlaub geltend machen.

Wir möchten mit diesem Seminarangebot auch diejenigen erreichen, die heute noch keine Führungskraft und auch nicht kurzfristig für eine entsprechende Aufgabe vorgesehen sind. Wir möchten allen mit Lust und Potenzial die Möglichkeit bieten sich professionell auf neue Herausforderungen vorzubereiten und uns ganz nebenbei einen Talentpool für die Johanniter erschließen.



**JOHANNITER**  
Aus Liebe zum Leben

# Seminare & Fortbildungen



Wir sind anerkannter Träger im Sinne des Bildungszeitgesetzes Baden-Württemberg (§10 Abs. 7 BzG BW)

## Ihre Referenten:

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Rainer Krumm</b> | Geschäftsführer Axiocon GmbH, Managementtrainer, Berater, Coach und Autor. Studium der Wirtschaftspädagogik und strategischen Unternehmensführung. Er berät, trainiert und coacht Top-Führungskräfte, Teams und internationale Unternehmen in 23 Ländern                                                                      |
| <b>Doris Pfiz</b>   | Doris Pfiz: Diplom Wirtschaftswissenschaftlerin, strategischer Coach, JPP Zertifizierung, Geschäftsführerin bei p.o.tentiale (Institut für Persönlichkeitsentwicklung), freie Trainerin und Beraterin im axiocon Netzwerk, Expertin für Resilienz und psychologische Sicherheit, sowie Konfliktmanagement und Teamentwicklung |
| <b>Marie Stravs</b> | Marie Stravs ist systemischer Teamcoach, hat einen B.A. Soziale Arbeit & Management und arbeitet als freie Trainerin im axiocon Netzwerk. Als Expertin für Teamentwicklung, Teamcoaching und Teamsupervision begleitet sie u.a. auch Veränderungsprozesse und in der Personal- und Organisationsentwicklung.                  |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                           |                                                                       |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>Zielgruppe:</b>                      | Mitarbeitende von gemeinnützigen Organisationen und Betrieben, welche ihre persönlichen Fähigkeiten und Führungskompetenzen weiter entwickeln möchten                                                                                                         |                                           |                                                                       |
| <b>Verpflegung:</b>                     | Tagungspauschale mit vegetarischem Essen, Getränke und Snacks inklusiv                                                                                                                                                                                        |                                           |                                                                       |
| <b>Ort:</b>                             | Seminarraum im 2. OG<br>Johanniter- Unfall- Hilfe<br>Pfannenstiel 29a<br>88214 Ravensburg                                                                                                                                                                     |                                           |                                                                       |
| <b>Zeit:</b>                            | jeweils 9:00- 17:00 Uhr                                                                                                                                                                                                                                       |                                           |                                                                       |
| <b>Organisationszugehörigkeit</b>       | JUH Oberschwaben/<br>Bodenseekreis<br>(je Modul)                                                                                                                                                                                                              | andere JUH<br>Dienststellen<br>(je Modul) | Extern nicht einzeln<br>buchbar!<br><b>(Gesamtpreis 5<br/>Module)</b> |
| <b>Teilnahmegebühr:</b>                 | € 205,00                                                                                                                                                                                                                                                      | € 265,00                                  | € 1.950,00                                                            |
|                                         | <b>Gesamt:<br/>€ 1.025,00</b>                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Gesamt:<br/>€ 1.325,00</b>             | <b>Gesamt:<br/>€ 1.950,00</b>                                         |
| <b>Max. Teilnehmeranzahl pro Modul:</b> | 15                                                                                                                                                                                                                                                            |                                           |                                                                       |
| <b>Anmeldung:</b>                       | <b><u>für jedes Modul einzeln über die blau hinterlegten Links in der Übersichtstabelle, externe Mitarbeiter/ Interessierte können sich über das Kita-Büro Anmelden: <a href="mailto:Kitaseminare.BW@johanniter.de">Kitaseminare.BW@johanniter.de</a></u></b> |                                           |                                                                       |
| <b>Anmeldeschluss</b>                   | In der Einzelbeschreibung der Module beachten                                                                                                                                                                                                                 |                                           |                                                                       |

Das Qualifizierungsseminar, bzw. dessen Module ist für Johanniter\*innen selbst kostenfrei, wird jedoch intern der betreffenden Kostenstelle belastet und muss daher unbedingt mit den jeweiligen Vorgesetzten abgesprochen werden.

Info für Kitas: Nach Freigabe durch die entsprechenden Vorgesetzten (Kita-Leitungen) kann an den Seminaren 2-4 teilgenommen werden unabhängig vom Fortbildungsbudget der einzelnen Kita.



**JOHANNITER**  
Aus Liebe zum Leben

# Seminare & Fortbildungen



Wir sind anerkannter Träger im Sinne des Bildungszeitgesetzes Baden-Württemberg (§10 Abs. 7 BzG BW)

## Modul 1: Grundbaustein Führung

### Anmeldung:

<https://events.johanniter.de/ma-fuehrungskraefteseminar>

### Fortbildungsinhalt:

- Das Leitbild als Grundlage der Führung – konkret am Beispiel der JUH in der Praxis
- Menschen gezielt und nachhaltig in ihrer Entwicklung unterstützen (hauptberuflich und Ehrenamt)
- Rollenverständnis als Führungskraft (Profil entwickeln)
- Bin ich erster Experte oder Führungskraft
- Zielmanagement in Organisationen
- Führungskommunikation: klar und verständlich
- Mitarbeiterführung- was heißt das?
- Erwartungen und Erwartungsgespräche
- verschiedene Führungsstile in der Praxis
- Führen von speziellen Zielgruppen wie Teilzeitkräften, Aushilfen, Ehrenämtlern, FSJ'lern
- situatives Führen- ein Grundverständnis
- Qualifizieren: Stufen der Kompetenzentwicklung
- Leistungsfähigkeit und Motivation
- Motivation durch Feedback
- Delegieren- aber richtig
- Reflexion und Transfer in die eigene Tagespraxis
- Aktionsplan

## Modul 2: Herausforderungen als Chance für Wachstum: Resilienz stärken!

### Anmeldung:

<https://events.johanniter.de/ma-seminar-resilienztraining>

### Fortbildungsinhalt:

Stress ist oft eine Herausforderung, kann aber auch als Chance für persönliches Wachstum dienen. Das Resilienztraining hilft uns, präventiv besser mit belastenden Situationen umzugehen und unsere innere Stärke zu erweitern. Indem wir gezielt Techniken erlernen, um Stress abzubauen und unsere Perspektive zu ändern, verwandeln wir Schwierigkeiten in Möglichkeiten zur Weiterentwicklung. Diese positive Sichtweise ermöglicht es uns, aus jeder Erfahrung zu lernen und stärker hervorzugehen. Lassen Sie uns die Herausforderungen unseres Arbeitsalltages und Lebens annehmen und sie als Sprungbrett für persönliches Wachstum nutzen.



**JOHANNITER**  
Aus Liebe zum Leben



# Seminare & Fortbildungen



Wir sind anerkannter Träger im Sinne des Bildungszeitgesetzes Baden-Württemberg (§10 Abs. 7 BzG BW)

## Modul 3: Schlagfertigkeit & Konfliktmanagement

**Anmeldung:** <https://events.johanniter.de/ma-schlagfertigkeit-und-konfliktmanagement>

**Fortbildungsinhalt:** Sie fragen sich, wie Sie in überraschenden und/ oder konfliktreichen Situationen gelassen reagieren und auch kommunikativ schnell und zielsicher argumentieren können? Wir werden uns mit folgenden Aspekten der Schlagfertigkeit und Argumentationstechnik beschäftigen und Konfliktlösungsstrategien kennenlernen und trainieren. Sie verstehen, dass die eigene Einstellung zum Konflikt wesentlich dazu beiträgt, wie ein Konfliktgespräch geführt wird und lernen eine Distanz zum eigenen Verhalten zu entwickeln.

In der Arbeit an konkreten Fällen aus Ihrem Berufsalltag, werden konstruktive Handlungsalternativen trainiert und geeignete Lösungsstrategien sowie ein Aktionsplan entwickelt.

### Inhalte:

- Wie entstehen Konflikte?
- Wie kann man sie im Vorfeld vermeiden?
- Die Konfliktmanagementstile und -strategien
- Der Feedback-Burger
- Die neun Stufen der Konflikteskalation nach Glasl
- Arbeiten an konkreten Konfliktfällen
- Vermitteln – Mediation in Konflikten
- Deeskalationsstrategien
- Was heißt eigentlich „schlagfertig“? Was heißt spontan?
- Wie gewinne ich Zeit?
- Gedanklich Schach spielen – gewonnen wird im Vorfeld
- Verhandlungstechniken und -methoden aus der Praxis
- Transfer in die eigene Lebenswelt

## Modul 4: Zeitmanagement & Teamführung

**Anmeldung:** <https://events.johanniter.de/ma-zeitmanagement-und-teamfuehrung>

**Fortbildungsinhalt:** Ein effizientes Zeitmanagement unterstützt die Führungskraft im täglichen Führungsalltag. Im Seminar erfahren Sie hier Grundlagen und Methoden um ihre Zeit im Alltag besser nutzen zu können. Im Teamführungsteil des Seminars erlernen Sie die Grundlagen zum Teammanagement und zur Teamführung. Die Inhalte des Seminars werden theoretisch fundiert und anhand von Praxisbeispielen und Übungen gefestigt.

### Inhalte:

#### 1. Grundlagen des Zeitmanagements

Hierbei werden die Grundlagen des Zeitmanagements, wie unter anderem die Bedeutung insbesondere in der sozialen Arbeit, sowie die Prinzipien des Zeitmanagements erläutert.

#### 2. Methoden und Werkzeuge für besseres Zeitmanagement

Im zweiten Abschnitt des Seminars werde ich auf unterschiedliche Techniken zur Selbstorganisation und auf den Umgang mit Zeitfressern und Prokrastination eingehen.

#### 3. Grundlagen des Teammanagements

In diesem Abschnitt werde ich die theoretischen Grundlagen des Teammanagements, wie beispielsweise die Teamphasen und gruppendynamischen Teamrollen, sowie die Definition „Team“ erarbeiten.

#### 4. Teamführung

In diesem Teil des Seminars werde ich im Speziellen auf die Führung eines Teams eingehen, indem ich die verschiedenen Führungsstile beschreibe und zudem die 4 Kommunikationstechniken im Team beschreibe.



**JOHANNITER**  
Aus Liebe zum Leben

# Seminare & Fortbildungen



Wir sind anerkannter Träger im Sinne des Bildungszeitgesetzes Baden-Württemberg (§10 Abs. 7 BzG BW)

## Modul 5: Führungswerkstatt

### Anmeldung:

<https://events.johanniter.de/ma-fuehrungswerkstatt/>

### Fortbildungsinhalt:

Die Führungswerkstatt ist das neue jährliche Austausch- und Reflexionstreffen für unsere erfahrenen Führungskräfte. Im moderierten Austauschtreffen und der Reflexion widmen wir uns aktuellen Herausforderungen aus dem Alltag von Führungskräften und beleuchten diese mit einem fachlichen Input durch einen professionellen Trainer.

Das Ziel der Führungskräftewerkstatt ist es gemeinsam im Erfahrungsaustausch Lösungswege zu entwickeln und sich gegenseitig zu unterstützen.

Gleichzeitig ist es das Abschlussmodul des Führungskräfteaufbauprogramms und ermöglicht den Nachwuchsführungskräften einen praxisnahen Einblick in das zukünftige Aufgabengebiet.

### Inhalte:

- kollegiale Fallberatung
- Fallarbeit und Reflexion von Führungssituationen aus der Praxis
- Umgang mit herausfordernden Situationen
- lösungsorientiertes Führen
- aktuelle Trends in der Arbeitswelt und Führung



**JOHANNITER**  
Aus Liebe zum Leben