



*Evaluación Intermedia
del Proyecto “Desarrollo
rural sostenible y
conservación de recursos
naturales en la región
pacífica de Ecuador y
Colombia”, BMZ N° 5316
CC: LAM0100*

Equipo Consultor:

Christian Paz, Doris Suaza,
Jeanneth Albuja, Leiner Suárez,
Marlyn Caicedo y Alexandra Ríos

5. Lecciones aprendidas

A continuación, se presentan las lecciones aprendidas como resultado de la reflexión de los beneficiarios, directivos y técnicos, hombres y mujeres que participaron en el proceso de evaluación.

ECUADOR

- El equipo técnico ha adaptado su capacidad y experiencia en el aterrizaje del proyecto a pesar del poco tiempo disponible para la ejecución, como es el uso de herramientas y metodologías.
- Ha sido clave el acelerar los procesos y el compartir los recursos de Heifer, que ha aportado al desarrollo del proyecto y dinamizar la economía de los beneficiarios y sus familias.
- En estas intervenciones son muy valiosas la adaptación a los contextos y la flexibilidad, así como la capacidad de resiliencia del equipo.
- En cuanto a los negocios es determinante el conocer cadena de valor de una organización campesina, viendo quién interviene, teniendo como centro el ser humano y un trabajo directo con ellos, de la mano con el fomento de las capacidades locales, logrado mediante el desarrollo de la escuela de negocios.
- No a todos interesa de igual manera la conservación del ambiente, existiendo una correlación directa entre el nivel de educación y la cultura, a más educación más conciencia. En el caso del manglar, quienes viven de él no lo valoran, otros vecinos sí lo hacen, otros actores en cambio, por la necesidad del negocio que llevan adelante.
- Lugares no aptos para la agricultura se convirtieron en sitios de producción de alimentos para las familias, contando con el convencimiento de técnicos y la participación y trabajo de las familias. Sí se pueden hacer transformaciones.
- Rescatar prácticas ancestrales, como el uso del calendario lunar o el respeto del ambiente,

permite proyectar el trabajo en las nuevas generaciones, usando nuevas tecnologías pero valorando lo pasado.

COLOMBIA

- En el Pacífico colombiano hay una preocupante ausencia del estado, se evidencia precariedad de los servicios públicos, haciendo que aumenten las expectativas con el proyecto y la demanda hacia la Fundación A-Kasa, en quien se ponen muchas esperanzas.
- La cultura patriarcal en los territorios es muy arraigada, las mujeres sufren diferentes tipos de discriminación y esto se ha convertido en un gran reto para el proyecto, que ha puesto énfasis en el trabajo de género y la inclusión de metodologías hacia las nuevas masculinidades.
- El proyecto no consideró acertadamente los costos elevados del transporte, situación que obligó a hacer ajustes para lograr optimizar los recursos.
- Las instituciones que llegan al territorio deben tener una gran capacidad de comprensión e interlocución, dada la complejidad social, política y cultural del contexto. Es fundamental el compromiso social, gran disciplina y visión intercultural que les permita a los técnicos interactuar de manera apropiada con las comunidades.

ECUADOR-COLOMBIA

- El apoyo a las iniciativas y emprendimientos familiares enfocados a la seguridad alimentaria, como las huertas caseras y especies menores, fue un gran acierto en tanto se contribuyó a la diversificación de ingresos y mejoramiento de la economía familiar.

6. Conclusiones

De cara al siguiente periodo de ejecución del proyecto, se presentan las siguientes conclusiones:

ECUADOR Y COLOMBIA

- La intervención del proyecto cumple de manera satisfactoria los criterios de evaluación de OCDE-CAD. Destacándose un nivel medio-alto de pertinencia de la propuesta ante las necesidades de la población objetivo, gracias a la experticia y el conocimiento de la realidad local, tanto Herfer y Fundación A-Kasa mantienen una valiosa cercanía con las organizaciones, comunidades y varias autoridades en los dos países.
- Se ha identificado una gestión eficiente de la intervención, con un avance de ejecución presupuestaria promedio ECU-COL del 80% al 30/06/2022, índices correctos en cuanto a costo-beneficio, costo-efectividad y temporalidad de gasto. Los ajustes efectuados en el transcurso del proyecto son relacionados a la oportuna respuesta dada por los socios a los cambios necesarios que se han requerido.
- La contribución de instituciones, públicas y privadas, y beneficiarias ECU-COL alcanzan los 152.727,34 dólares.
- El impacto conseguido con el proyecto hasta la fecha es medio alto ECU-COL.
- La parte ambiental ha tenido avances importantes con la reforestación y la gestión de permisos para el aprovechamiento racional de los recursos del manglar, sin embargo, es aún insuficiente por toda la amenaza que recae sobre ese ecosistema en la costa pacífico Colombo-ecuatoriana.
- La eficacia lograda en el proyecto es acorde a lo planteado especialmente en lo socio organizativo y político, aunque el proceso de comercialización debe afianzarse con las construcciones y equipamientos pendientes, así como con la definición de las estrategias para fomentar la comercialización.
- La experticia de HEIFER y la creciente de Fundación A-Kasa avala la posibilidad de dar continuidad a los resultados, gracias a la calidad humana y profesional de su equipo técnico, así

como al pronunciado interés suscitado entre beneficiarios, los conocimientos transmitidos, las herramientas, los materiales e infraestructura con las que cuentan y otras nuevas a futuro.

- Respeto a la gestión interna del proyecto, la relación entre JUH, FHE y Fundación A-Kasa se ha mantenido fluida, así como calificadas de acertadas las herramientas que JUH bien utiliza para reportar ante el financiador los avances y mantener un adecuado proceso de seguimiento. Existe respuesta oportuna desde JUH ante los requerimientos de los socios, así como el cumplimiento de obligaciones y plazos de parte de los implementadores.
- Los cambios en el proyecto, se han gestionado a través de JUH y desde ésta con el financiador, estos han correspondido a necesidades existentes en territorio y han sido aprobadas, existiendo las adendas aprobadas y otras en trámite.
- El proyecto ha logrado plasmar impactos positivos a favor de las mujeres, que se han vinculado en todo el proceso de desarrollo de las acciones, participan en las actividades, lideran negocios rurales, son parte de las directivas y aportan en la toma de decisiones, aunque la demanda de capacitación y profundización de los temas es manifiesta.

ECUADOR

- La instalación de riego, aunque en algún caso sin los permisos de uso y aprovechamiento de agua ECU, permitió incorporar nuevas tierras a la agricultura en periodos del año adicionales a la época lluviosa.

COLOMBIA

- En el componente de producción y comercialización, se ha cumplido con las actividades propuestas, tendientes a mejorar los ingresos de las familias y organizaciones. La comercialización del pescado y mariscos se

presenta todavía como un reto, con barreras complejas como el alto costo del transporte, que afecta el margen de utilidad.

- Con relación al componente ambiental, se ha superado la meta de reforestación y limpieza de basuras. La sensibilización a través de talleres de capacitación, campañas educativas y difusión por redes sociales ha sido importante, pero no es suficiente aún, toda vez que la problemática es compleja, en especial con los residuos sólidos.

- En el componente de articulación y creación de redes, los resultados aún son incipientes. Si bien la Fundación A-Kasa informa que se han establecido acuerdos con actores clave de la política, la ciencia y la economía para la conservación y el desarrollo sostenible local, todavía las comunidades no perciben los resultados concretos.

7. Recomendaciones

ECUADOR

- Respecto a la escuela de negocios rurales, continuar con su desarrollo, pues según lo refieren los jóvenes capacitados, les ha abierto la ruta para el fomento de sus emprendimientos con conocimientos en el manejo de herramientas para desarrollar y administrar sus propios negocios.

- Incidir en la política municipal para propiciar la exoneración de impuestos prediales en los terrenos en al ACUS del Noroccidente de Manabí u otros incentivos de conservación, fomentando la elaboración y aplicación de planes de finca

- Concretar la gestión de los acuerdos de uso y custodia del manglar, por cuanto solo el manejo compartido puede garantizar la conservación de las especies bioacuáticas.

- Gestionar ante la autoridad competente, en el caso del sistema de la comunidad Muyuyal Abajo, Manabí, los permisos de uso y aprovechamiento de agua, con el fin de propiciar la legalidad en el uso del recurso, y en los futuros sistemas comunitarios, previo a su construcción.¹

- Animar a las organizaciones para que gestionen mediante nuevas alianzas, la legalidad de organizaciones comunitarias para la administración, operación y mantenimiento de los sistemas de agua, y la construcción de estatutos y reglamentos para garantizar su sostenimiento.

- En la medida de lo posible involucrar o articular a guardaparques de REMACAM en procesos de mejoramiento de capacidades como manejo de informática, manejo de conflictos, producción de viveros y huertos orgánicos.

- A la hora de decidir el apoyo a procesos de obtención de agua subterránea en Manabí, incrementar el diálogo y la confianza en los criterios y conocimientos de técnicos locales para tomar resoluciones en consenso.

- Continuar con los procesos de regularización de las organizaciones de base.

- Adecuarse a la realidad de cada predio al momento de implementar los sistemas de riego para huertos.

COLOMBIA

- Hacer un mayor acompañamiento a las comunidades, aumentando la frecuencia de las actividades en territorio. Esto podría lograrse con la vinculación de profesionales que vivan en la región del proyecto.

- Realizar un sondeo con los participantes en cada municipio para evaluar la aplicabilidad de los conocimientos adquiridos en las

¹ Manual de procedimiento autorización uso y aprovechamiento del agua. Acuerdo Ministerial 1307, Registro Oficial 775 del 14 de junio de 2016.

capacitaciones, así como determinar con la gente, nuevos temas de formación (ver en los anexos las propuestas que hacen los beneficiarios).

- Analizar con detalle la estrategia de comercialización del pescado, dando prioridad a la implementación de circuitos cortos con lo que se podría lograr un margen de utilidad mayor.
- Establecer con las organizaciones una estrategia para optimizar el uso de los centros de acopio, con el propósito de maximizar los beneficios.
- Diseñar la propuesta de ruta hacia la Isla Gorgona basada no en el turismo convencional que ya existe allí, sino en un turismo comunitario o alternativo, que genere un producto diferencial que potencie las capacidades del grupo de mujeres que está a cargo y beneficie a la comunidad en general de Punta Mulatos.

GENERALES

- Sistematizar las experiencias que se generan en el proyecto, con la finalidad de no perder de vista los logros que se van obteniendo.
- Trabajar en la conciencia ambiental de los pobladores de zonas aledañas al manglar, para que identifiquen y respeten espacios vedados, pues si se mantienen los ciclos de veda y cosecha, habrá productos para el sostenimiento de la economía de las familias, ya que, manejando bien los espacios, las vedas dan más recursos y eso genera más ganancia.
- Fortalecer las cadenas de comercialización de los productos identificados con potencial y en función de los estudios de mercado elaborados.
- Valorar la reforestación de mangle y otras especies que sea factible, con material vegetativo y la realización de viveros en las mismas localidades, a fin de reducir costos y dificultad de transporte.

Documento elaborado por:



Firmado electrónicamente por:
**CHRISTIAN
FRANCISCO PAZ
HURTADO**